

DNA.CASCAIS
Empreendedorismo e Comércio

PLANO DE ATIVIDADES

DNA CASCAIS 2024

Título
Plano de Atividades e
Orçamento 2024 da DNA Cascais

NOTA INTRODUTÓRIA

A DNA Cascais é uma organização sem fins lucrativos, cujo objetivo é contribuir para a promoção, incentivo e desenvolvimento do empreendedorismo, com especial enfoque no Concelho de Cascais. Nesse sentido, a DNA Cascais trabalha principalmente no desenvolvimento de competências e partilha de conhecimento entre sua comunidade, apoiando a construção de um ambiente empresarial mais dinâmico em Cascais.

Nos últimos 17 anos de atividade a DNA Cascais apoiou a constituição de 512 novas empresas, que representam 2.733 novos postos de trabalho e 87,9 milhões de Euros de Investimento global realizado empresas apoiadas.

Considerado como um dos maiores programas de educação para o empreendedorismo, o programa DNA Cascais Escolas Empreendedoras já envolveu mais de 55.000 alunos, 357 professores e 50 escolas em Cascais.

Por decisão da Câmara Municipal foram criados 6 Centros Urbanos Comerciais, e atribuída à DNA Cascais a gestão e dinamização dos mesmos. A DNA Cascais, tem ainda sob sua gestão 14 cafetarias e quiosques municipais, instaladas em parques urbanos, bibliotecas, centros de interpretação ambientais e espaços culturais e a Gestão dos Espaços de Restauração e Comércio do Mercado da Vila.

Situado em Alcabideche, o Ninho de Empresas DNA Cascais, acolhe 30 empresas de diferentes setores de atividade, em fase embrionária e/ou de start up, num regime de incubação física, e 51 empresas em regime de incubação virtual.



NOTA INTRODUTÓRIA

A DNA Cascais, enquanto agência dinamizadora do empreendedorismo no concelho de Cascais tem no seu plano estratégico uma ação assente em 3 pilares fundamentais:

- Uma DNA mais diversificada e interventiva
- Uma DNA com mais protagonismo no ecossistema
- Uma DNA mais internacional

O Plano de Atividades para o ano de 2024, que aqui se apresenta, é um instrumento de apoio à gestão e de orientação, que pretende dar continuidade aos vetores presentes no plano estratégico que se iniciou durante o ano de 2016, bem como a implementação da nova abordagem do plano estratégico que foi proposto para 2021-2025. Pretende ainda ser uma ferramenta de fácil acesso e consulta para todos aqueles que demonstrem interesse em acompanhar a atividade da DNA Cascais, assente em duas áreas fundamentais, e que procuram potenciar um novo ECOSSISTEMA EMPRESARIAL em Cascais:





EMPREENDEDORISMO

EMPREENDEDORISMO

A DNA Cascais tem por objeto contribuir, para a promoção, incentivo e desenvolvimento do empreendedorismo no Concelho de Cascais. De seguida, apresentam-se as ações que caracterizaram o plano de ação para o ano de 2024 no que concerne à área do EMPREENDEDORISMO, divididas em 3 eixos fundamentais para a prossecução da missão da DNA Cascais.

- PROMOÇÃO DO EMPREENDEDORISMO
- APOIO AO EMPREENDEDOR
- COMUNIDADE DE NEGÓCIOS

PROMOÇÃO DO EMPREENDEDORISMO

DNA CASCAIS ESCOLAS EMPREENDEDORAS

Considerado como um dos maiores programas de educação para o empreendedorismo, o programa DNA Cascais Escolas Empreendedoras, anualmente, proporciona uma oferta educativa e pedagógica a jovens de Cascais, com o intuito de desenvolver competências empreendedoras e dotar os jovens de conhecimentos essenciais ao nível do empreendedorismo. Este programa, desenvolvido em parceria com as diferentes escolas e agrupamentos escolares do concelho, e com uma vasta rede de parceiros, envolve alunos do 1º ciclo de escolaridade, ao ensino superior.



EMPREENDEDORISMO

O Programa DNA - PALMO E MEIO, assente em recursos e numa metodologia própria desenvolvida pela DNA Cascais, é dirigido a alunos do 1º ciclo do Ensino Básico.

O programa tem como principal finalidade, de forma lúdica e pedagógica, abordar a temática do empreendedorismo e desenvolver competências empreendedoras junto dos mais novos. Para o ano letivo 2023/ 2024, foi desenvolvido um novo material didático, com novos conteúdos, que irá complementar a oferta já existente.





EMPREENDEDORISMO

Assente em **3 pilares – Empreendedorismo**, Competências para a Empregabilidade e Literacia Financeira -, a DNA Cascais, em parceria com a **Junior Achievement Portugal**, leva às escolas do concelho, um conjunto de programas de desenvolvimento contínuo de competências empreendedoras, para alunos do ensino básico ao ensino superior.

Para o ano letivo 2023/ 2024, para além da oferta já existente de anos anteriores (**A Família** – 1º ano; **A Comunidade** – 2º ano; **A Europa e Eu** – 5º e 6º ano; **É o meu Negócio** – 7º e 8º ano; **Economia para o Sucesso** – 9º ano; **A Empresa – Ensino Secundário**; **StartUp Programme** – Ensino Universitário), há a realçar o novo programa, desenvolvido numa modalidade Digital, através da plataforma CrossKnowledge – **Desenha o teu Futuro**.

A Empresa é o programa bandeira da Junior Achievement. O programa desafia alunos do ensino secundário a criar e a gerir uma miniempresa. Com o apoio e mentoria da DNA Cascais, os alunos das escolas de Cascais, têm a oportunidade de desenvolver conhecimentos práticos de empreendedorismo, através da identificação de uma oportunidade/ problema/ necessidade, e desenvolvimento de uma solução capaz de responder a esse problema/ necessidade/ oportunidade.
Após apresentação dos planos de negócio desenvolvidos, serão selecionados 24 projetos a estar presentes na **Feira Ilimitada de Cascais**, a realizar em abril de 2024, e organizada em parceria com a DNA Cascais, que selecionará 2 dos projetos a estar presentes na Final Nacional.



EMPREENDEDORISMO

Com o objetivo incutir o espírito e dinamismo empreendedor, capacitando os jovens do concelho para o desenvolvimento dos seus próprios projetos, a DNA Cascais organiza o Concurso DNA Cascais Jovens Empreendedores.

Na sua 18ª edição, este concurso de empreendedorismo dirige-se a jovens dos 15 aos 24 anos de idade, tendo o apoio da Universidade Europeia. A equipa vencedora terá a oportunidade de participar numa Missão Empreendedora de 5 dias, em Madrid.

É nas escolas que encontramos a possibilidade de desenvolver nos jovens grande parte das competências empreendedoras e geradoras de valor para o futuro da nossa sociedade.

A educação para o empreendedorismo permite-nos elucidar os jovens sobre as possibilidades do mercado e a importância de saber empreender na vida, criando (ou não) os seus próprios negócios.

Neste sentido, a DNA Cascais, propõe-se a desenvolver workshops de empreendedorismo nas escolas do concelho, ajudando os jovens a conhecer o processo de criação de um negócio: desde o surgimento da ideia ao negócio.



EMPREENDEDORISMO

O Bootcamp "**Arrisca uma Ideia**" consiste numa formação intensiva no ramo do empreendedorismo. A decorrer durante o período de férias escolares de verão, com base naquilo que são os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável, serão desafiados a desenvolver uma proposta de valor, ao mesmo tempo que desenvolvem competências e aprofundam conhecimentos ao nível do empreendedorismo.

Direcionado aos alunos do ensino profissional, o novo programa "Arrisca uma Ideia", pretende **aprofundar conhecimentos de empreendedorismo** e **modelos de negócio**. O programa inclui Ações de Formação de Curta Duração para Professores, Sessões de Mentoria para Alunos, um Bootcamp e um Concurso de Ideias.

Também no sentido de promover o empreendedorismo cultural e criativo, o programa "**Jovens Artistas**" pretende, junto dos alunos do ensino profissional artístico ou alunos com interesse no ramo artístico, dar a oportunidade que estes desenvolvam **competências empreendedoras** e apresentem os trabalhos desenvolvidos numa **feira de empreendedorismo**, a decorrer num **palco de rua – Baía de Cascais**.

Youthful Savings é um programa piloto a ser desenvolvido junto de jovens alunos entre os 15 e os 18 anos e assente na metodologia de aprendizagem "My Own Business Challenge",e que diz respeito a um programa em que os jovens são convidados a **criar um negócio e promover os seus produtos na plataforma Youthful Savings Marketplace**. Este programa tem a duração de 8 semanas e os alunos terão a oportunidade de participar em sessões online, realizar exercícios na plataforma online, iniciar o negócio na plataforma Youthful Savings Marketplace e participar numa feira de mostra de produtos.



EMPREENDEDORISMO

Com o objetivo de apoiar os jovens participantes das Bolsas de Promoção de Talento numa tomada de decisão mais consciente e com um maior grau de autoconhecimento, no que se refere às suas opções de escolha e promover uma maior proximidade com as empresas do concelho e empresas apoiadas pela DNA Cascais, serão realizadas **2 edições do Talent Program Bootcamp**.

Também com o objetivo de promover o Empreendedorismo Intergeracional decorrerão, ao longo do ano 2024 diversas sessões de gerações, e que serão desenvolvidas atividades conjuntas entre crianças do 1º ciclo do ensino básico e população senior.

Com as diferentes ações e programas a desenvolver na área de educação para o empreendedorismo, tem por missão a DNA Cascais que, cada jovem, antes de terminar o seu ciclo de escolaridade obrigatória, tenha, pelo menos, a oportunidade de participar num programa de educação para o empreendedorismo. No ano de **2024**, pretende a DNA Cascais, com as diferentes ações e programas, estar presente em, pelo menos **35 escolas** do concelho e levar estas ações de empreendedorismo a mais de **7 500 alunos**.



APOIO AO EMPREENDEDOR

CONCURSO DE IDEIAS E NEGÓCIOS DE CASCAIS

Com o objetivo de captar **ideias de negócio** e facilitar o acesso a fontes de financiamento, promovendo projetos inovadores em áreas de atividade com forte potencial de crescimento, anualmente, a **DNA Cascais promove o CINC - Concurso de Ideias e Negócios de Cascais**.
Destinado a empresas em fase de startup (até três anos) ou a projetos em fase de ideia, em 2024, entre os meses de abril e junho, decorrerá a 18ª edição do CINC.

O projeto vencedor receberá um **prémio no valor de €10.000 euro**s para a constituição do capital social da nova sociedade ou para reforço do mesmo no caso de empresa já existente, bem como, 1 ano de incubação virtual no Ninho de Empresas DNA Cascais, apoio na elaboração dos planos de negócio e mitigação de riscos, captação de investidores e acesso uma vasta rede de parceiros.

EMPREEENDEDORISMO SOCIAL E INCLUSIVO

Pelo papel que a DNA Cascais assume no **apoio ao empreendedorismo, e a todos/as aqueles/as que procuram criar valor social**, **cultural**, **económico e/ou ambiental**, a DNA Cascais contribui para uma abordagem mais inclusiva e orientada para o impacto, naquilo a que diz respeito ao empreendedorismo.

Através do apoio ao empreendedorismo social e inclusivo, e daquele que é o trabalho desenvolvido por organizações de apoio ao empreendedorismo, a DNA Cascais pretende desenvolver uma resposta eficaz junto de empreendedores sociais ou potenciais empreendedores "com menos oportunidades" (pessoas em situação de desemprego, migrantes, seniores, pessoas com deficiência, jovens, mulheres).

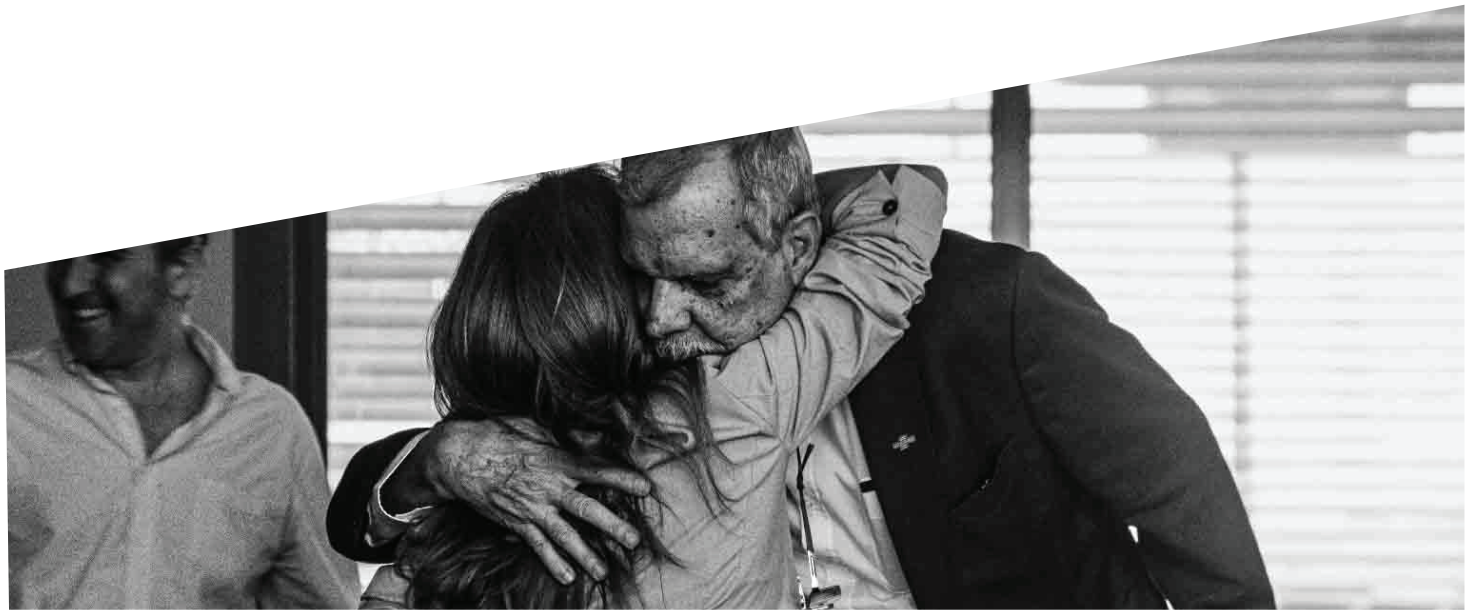


APOIO AO EMPREENDEDOR

EMPREEENDEDORISMO SOCIAL E INCLUSIVO

Para o efeito, durante o ano de 2024 será desenvolvido e implementado um plano de ação para o empreendedorismo inclusivo que contempla:

- A dinamização de cursos de formação de curta duração sobre empreendedorismo, dirigidos potenciais empreendedores "com menos oportunidades";
- Apoiar a criação de redes e centros de proximidade capazes de informar e formar para o empreendedorismo;
- Criar ações de informação/comunicação, assentes em práticas positivas, dirigidas a pessoas "com menos oportunidades";
- Criar e publicar um **Manual de Apoio ao Empreendedor**, para potenciais empreendedores "com menos oportunidades", com linguagem simplificada, informação, contactos e guia de orientação para quem pretenda empreender;
- Contribuir para o empreendedorismo e para o desenvolvimento socioeconómico do concelho de Cascais, através da captação, fixação e desenvolvimento de competências e conhecimentos de promoção e estímulo da criatividade e inovação, através da realização de mais uma edição do Programa DNA Match;
- Desenvolver o bem-estar mental, desenvolvimento económico e comunitário em jovens entre os 15 e os 24 anos, de comunidades imigrantes, através da realização de dois programas **"My Own Business Challenge"**;
- Criar oficinas de reflexão que cultivem competências empreendedoras, junto de potenciais empreendedores, contribuindo para que estes possam desenvolver o valor próprio e tenham uma prática reflexiva sobre o que poderá ser empreender nas suas próprias vidas.



APOIO AO EMPREENDEDOR

EMPREEENDEDORISMO SOCIAL E INCLUSIVO

No ano de 2024, a DNA Cascais, propõe-se ainda a promover:

- Workshops com técnicos de ação social para o planeamento de um projeto de desenvolvimento de competências empreendedoras num bairro de Cascais;
- Workshops com técnicos da CERCICA para compreender as necessidades e dificuldades na inserção no mercado de trabalho/criação do próprio emprego, de pessoas portadoras de diferentes tipos de deficiência – realizar planos de ação e idealizar soluções;
- Realizar um **Bootcamp** que tenha como objetivo apoiar participantes nos **programas + Empregabilidade** e queiram desenvolver uma ideia de negócio.

Através da colaboração com o Fator C, GEMTE - Grupo para a Empregabilidade Territorial, SEA – Social Entrepreneurship Agency e diferentes departamentos e divisões da Câmara Municipal de Cascais, apoiar e desenvolver ações na área da empregabilidade, empreendedorismo inclusivo e empreendedorismo migrante.

A **DNA Cascais apoia empreendedores em situação de desemprego**, na elaboração de candidaturas ao programa de apoio ao empreendedorismo e à criação do próprio emprego (PAECPE), tendo sido, durante o ano de 2021, credenciada pelo IEFP como Entidade Prestadora de Apoio Técnico (EPAT).
A DNA Cascais é desde 2019 credenciada pela CASES (Cooperativa António Sérgio para a Economia Social) como entidade que presta Apoio Técnico à Criação e Consolidação de Projetos no âmbito do Programa Nacional de Microcrédito.

Na qualidade de organização membro da EBN – **European Business and Innovation Network**, a DNA Cascais integra o Social Impact Special Interest Group, que tem por finalidade fornecer melhor serviços de apoio à incubação e aceleração para empreendedores considerados "com menos oportunidades".



APOIO AO EMPREENDEDOR

STARTUP MENTORING

O objetivo passa por apoiar os empreendedores com os instrumentos necessários à otimização dos seus planos de negócio e à elaboração de um estudo de viabilidade económico financeira, identificando os principais riscos e definindo um plano de mitigação dos mesmos.

Ao longo do ano, a DNA Cascais realiza reuniões com empreendedores que pretendem lançar os seus próprios projetos.

Nessas reuniões, o objetivo é perceber quais as suas ideias de negócio, qual a componente inovadora e diferenciadora e o seu potencial de escalabilidade, bem como qual o perfil e o background dos empreendedores e/ou equipas, e se existe uma adequação entre aquilo que são as suas competências e o projeto que pretendem_desenvolver.

A DNA Cascais, presta apoio na **otimização do plano de negócios**, na identificação dos principais riscos associados ao projeto e **orientação no desenvolvimento de um plano de ação para a mitigação desses riscos**. A intervenção da DNA Cascais tem por base uma metodologia própria, que consiste num elevado envolvimento dos empreendedores em todo o processo.

Para esses mesmos projetos, quando os capitais próprios são insuficientes apoiamos na angariação de capital, identificando quais as melhores soluções de financiamento, tendo em conta a tipologia de cada projeto e o seu estado de desenvolvimento.

Essas soluções podem passar por programas de apoio à criação do próprio negócio para pessoas desempregadas (IEFP), por candidaturas ao programa nacional de microcrédito (CASES), por financiamentos bancários, por investidores (Business Angels) e sociedades de capital de risco,entre outros.

Mensalmente, a DNA Cascais, em parceria com a Divisão de Empregabilidade e Promoção de Talento da Câmara Municipal de Cascais, realiza sessões de atendimento presenciais na Cidade das Profissões de Cascais.

INCUBAÇÃO DE EMPRESAS

Situado em Alcabideche, o Ninho de Empresas, tem a particularidade de agregar num mesmo espaço físico um conjunto de empresas recém criadas, colocando à disposição dos empreendedores as condições necessárias para o sucesso inicial dos seus negócios.

O **Ninho de Empresas da DNA Cascais**, integra a **Rede Nacional de Incubadoras**, sendo uma incubadora acreditada pelo IAPMEI ao abrigo do programa Vale Incubação e do programa StartUP Visa, e como Business Innovation Center, integrando a rede europeia que reúne cerca de 150 BICs.

O plano de atividades para 2024 no que respeita ao Ninho de Empresas cumprirá a planificação de trabalhos de manutenção e melhoria do espaço, adaptando-o às novas exigências do mercado, dotando-o de infraestruturas e ferramentas que promovam e facilitem o trabalho dos empreendedores e empresas incubadas no processo de implementação dos seus projetos.

A DNA continuará a trabalhar no sentido de manter um elevado padrão de serviço, apostando na requalificação interior das instalações, da reestruturação da metodologia dos serviços e na requalificação exterior do espaço.

No seu plano de ação de apoio às empresas que se encontram em regime de incubação física e de incubação virtual, durante o ano de 2024, pretende a DNA Cascais alargar a sua oferta nas áreas de formação e mentoria às empresas incubadas, bem como r**eforçar a rede de entidades parceiras**, em áreas como contabilidade e fiscalidade, comunicação e marketing, serviços jurídicos e direito laboral, e candidaturas a incentivos.



INCUBAÇÃO DE EMPRESAS

Para o efeito serão desenvolvidas as seguintes ações:

- Implementação de um plano de **formação mensal**, em áreas de interesse para as empresas em regime de incubação;
- Criação de uma **rede de mentores**, constituída por empresários e consultores, em diferentes setores de atividade;
- Alargar a rede de **entidades parceiras** da DNA Cascais e do Ninho de Empresas, para apoio às empresas em regime de incubação;
- Promover reuniões trimestrais entre as empresas em regime de incubação física, de forma a ser capaz de dar uma resposta mais rápida e eficaz às necessidades das empresas;
- Criar uma maior proximidade entre as empresas que se encontram em regime de incubação virtual e a DNA Cascais;
- Garantir uma ocupação de 100% do espaço físico, e uma resposta, num período máximo de 24 horas a todas as solicitações dos empreendedores presentes no Ninho, bem como a todos os contactos/pedido de informações para incubação;
- Promover relações de **networking e criação de sinergias** entre as empresas em regime de incubação.

Considerando a atual taxa de ocupação do Ninho de Empresas, a crescente procura pelos serviços de incubação, e o papel que a incubadora assume no desenvolvimento do território e na dinâmica empresarial local, pretende a DNA Cascais, implementar outras soluções de incubação, em outras freguesias do concelho.



ECOSSISTEMA DE NEGÓCIOS

A possibilidade de empresas com alguma maturidade, mas com uma atividade estratégica e fundamental para o Concelho de Cascais, poderem ter um papel ativo no ecossistema de empreendedorismo e inovação de Cascais e da DNA Cascais, será fomentada através de troca de experiência entre empresas, mentoria e networking.

A DNA continuará a trabalhar no sentido de divulgar os empreendedores que contam com o selo DNA Cascais, sendo que serão realizadas sessões mensais para dar a conhecer os seus projetos.

Investir em formação, principalmente junto de empreendedores, micro e pequenas empresas, não só possibilita o desenvolvimento de competências práticas essenciais para o crescimento profissional, como gestão, inovação e liderança, mas também contribui para que as empresas possam responder a desafios atuais como sendo o da digitalização, da sustentabilidade ou da inovação.

Por outro lado, muitos empreendedores confrontam-se com desafios ao nível da gestão, marketing e vendas, ou do acesso a informação de apoio a start-ups e empreendedores. É por isso, fundamental criar e desenvolver iniciativas de capacitação das organizações e dos empreendedores, bem como ações de informação sobre principais medidas e programas de apoio ao empreendedorismo.

Ao longo do ano de 2024, serão desenvolvidas **ações de formação e informação, ciclos de conferências e seminários** dirigidos aos empreendedores, contribuindo assim para a dinamização da DNA Academy.



DINAMIZAÇÃO DA DNA ACADEMY

Com o intuito de estar mais próximo do setor empresarial do concelho de forma a melhor conhecer os principais desafios sentidos pelas empresas, apoiar o crescimento da formação e criação de sinergias entre empresas com diferentes graus de maturidade, serão realizados workshops, seminários, conferências, entre outras iniciativas.

DNA ACADEMY pretende capacitar, em termos de infraestrutura e equipamentos, recursos humanos e apoio ao empreendedorismo e inovação, o ecossistema empreendedor de Cascais, potenciando modelos de negócio assentes no digital. O projeto apresentado sustenta a sua ação numa estratégia da DNA para o ano de 2024, e que tem por finalidade: **1)** promover uma maior proximidade entre startups e o ecossistema de empreendedorismo; **2)** criar canais de acompanhamento do processo de mentoria a startups mais eficientes e próximos das necessidades imediatas das startups; **3)** acelerar a transição digital; **4)** capacitar o ecossistema empreendedor de forma a incorporar tecnologia e novas tecnologias nos seus modelos de negócio.

DNA ACADEMY propõe-se a ser um projeto estruturante para a atividade da DNA Cascais no apoio ao empreendedorismo e que opera segundo um modelo híbrido: Virtual - através do portal DNA ACADEMY e Físico - através do Skill Hub Centro de Competências Digitais.

Naquele que é o ecossistema empreendedor de Cascais identificaram-se 5 principais desafios: 1) Inovação e Tecnologia; 2) Planeamento e Estratégia; 3) Internacionalização; 4) Marketing e vendas; 5) Gestão e Controlo.



DINAMIZAÇÃO DA DNA ACADEMY

Com base nos principais desafios identificados, o projeto DNA ACADEMY, através de uma solução de **capacitação do ecossistema e reforço ao acompanhamento do processo de mentoria a startups e consultoria especializada**, pretende captar, potenciar e gerir talento, tendo por base a economia digital e a incorporação de novas tecnologias.

A capacitação em tecnologia e transição digital é fundamental para o sucesso das startups inovadoras da atualidade. A maioria das empresas de base não tecnologica, ou não consegue reconhecer o potencial da incorporação de tecnologia nos seus modelos de negócio, ou não tem orçamento que lhe possibilite investir na capacitação dos seus recursos e founders. É por isso fundamental apoiar as startups através da sua participação em conferências, programas de ideação e aceleração, programas de capacitação ou oportunidades de networking para startups, contribuindo para capacitar os seus recursos ou promovendo conexões valiosas na indústria.

Também para o seu sucesso, é fundamental possuir uma estrutura de suporte ao nível de processos de mentoria e consultoria especializada, com uma rede de mentores com vasta experiência no setor em que a startup opera, oferecer feedback construtivo sobre a estratégia de negócio, ou criar conexões com investidores, potenciais clientes e outros parceiros importantes. É também, por isso, fundamental, criar condições facilitadoras destas relações e capazes de proporcionar um melhor acompanhamento do crescimento da startup.

CONVERSAS COM SENTIDO

O objetivo passa por apoiar os empreendedores com os instrumentos necessários à otimização dos seus planos de negócio e à elaboração de um estudo de viabilidade económico financeira, identificando os principais riscos e definindo um plano de mitigação dos mesmos.

ENCONTROS SECTORIAIS

Reunindo num mesmo espaço, empresas com diferentes graus de maturidade, de um mesmo setor de atividade, ou setores complementares, estes encontros setoriais têm como principal objetivo identificar quais os principais desafios de crescimento das empresas de Cascais. Ao reunir empresas do mesmo setor, pretende-se promover uma estratégia de cooperação entre empresas, contribuindo para que se possam apoiar mutuamente, e assim criar um setor empresarial e empreendedor mais sólido. Ao longo do ano de 2024 serão promovidos **4 encontros setoriais, em áreas consideradas estratégicas**. Os resultados destes encontros contribuirão para a estratégia de apoio ao empreendedorismo e inovação no concelho de Cascais.

DINAMIZAÇÃO DA DNA ACADEMY

SESSÃO DE APRESENTAÇÃO DAS EMPRESAS DNA CASCAIS

Esta é uma sessão que decorre anualmente, com o intuito de apresentar e dar a conhecer as novas empresas constituídas com o apoio da DNA Cascais. A sessão pública de apresentação das empresas apoiadas durante o ano de 2023, decorrerá em março de 2024.

APOIO À INOVAÇÃO E CRESCIMENTO

Com o intuito de estar mais próximo do setor empresarial do concelho de forma a melhor conhecer os principais desafios sentidos pelas empresas do concelho, apoiar o crescimento do setor empresarial, promover práticas de inovação, e criação de sinergias entre empresas com diferentes graus de maturidade, ao longo do ano de 2024, serão realizados encontros de empresários, nas 4 freguesias do concelho.

CAPACITAR O ECOSSISTEMA

Investir em formação, principalmente junto de empreendedores, micro e pequenas empresas, não só possibilita o desenvolvimento de competências práticas essenciais para o crescimento profissional, como gestão, inovação e liderança, mas também contribui para que as empresas possam responder a desafios atuais como sendo o da digitalização, da sustentabilidade ou da inovação. Por outro lado, muitos empreendedores confrontam-se com desafios ao nível da gestão, marketing e vendas, ou do acesso a informação de apoio a start-ups e empreendedores. É por isso fundamental criar e desenvolver iniciativas de capacitação das organizações e dos empreendedores, bem como ações de informação sobre principais medidas e programas de apoio ao empreendedorismo. Ao longo do ano de 2024, com uma periodicidade quinzenal, serão desenvolvidas ações de formação e informação e ciclos de conferências e seminários.

ESTAR MAIS PRÓXIMO DAS EMPRESAS

Ao longo dos seus 17 anos, a DNA Cascais, já apoiou a constituição de aproximadamente 550 novas empresas. Estas são empresas que fazem parte do ecossistema empresarial do concelho, que criam valor económico e postos de trabalho no concelho de Cascais.

Com o atual ciclo económico, e ainda com o impacto que a pandemia teve na vida das empresas do concelho, é essencial desenvolver uma ação de proximidade junto dessas empresas, conhecendo e ajudando a ultrapassar os desafios com que muitas se confrontam. Para tal, semanalmente, serão realizadas visitas às empresas apoiadas, de forma a melhor conhecer o seu contexto e apoiar as mesmas a ultrapassar os desafios atuais ou futuros, e contribuir para o seu crescimento.

DINAMIZAÇÃO DA DNA ACADEMY

ATRAÇÃO DE INVESTIMENTO

Como forma de atração de investimento para Cascais e facilitar relações comerciais entre empresas de Cascais e de outros Países, promovendo a internacionalização destas empresas, pretende-se organizar diferentes missões empresariais, acolhendo comitivas de empresários e investidores estrangeiros.

REDES NACIONAIS E INTERNACIONAIS

Como forma de melhor responder aos desafios dos empreendedores de Cascais, posicionar Cascais enquanto um território promotor de inovação e empreendedorismo, acompanhar e contribuir para estratégias locais promotoras de inovação, a DNA Cascais, pretende afirmar a sua presença em diferentes redes nacionais e internacionais, como EU | BIC (Business Innovation Center); Rede TecParques (Rede de Parques de Ciência e Tecnologia); RNI (Rede Nacional de Incubadoras); Rede do Empresário, entre outras.





COMÉRCIO

CENTROS URBANOS COMERCIAIS

GESTÃO DOS CENTROS URBANOS COMERCIAIS

O comércio é um setor fundamental no **desenvolvimento e sustentabilidade das cidades**, principalmente através da criação de emprego e da sua função de integração social.

Deste modo, em 2011, por decisão da Câmara Municipal de Cascais, foram criados seis Centros Urbanos Comerciais designados por CUC's no concelho, e foi atribuída à DNA Cascais a gestão e dinamização dos mesmos.

Nos últimos anos, esta atividade tem vindo a sofrer um **aumento de competitividade e oferta**, bem como uma quebra substancial das vendas presenciais em determinadas áreas, maioritariamente devido à pandemia e às alterações que a mesma trouxe na atitude e comportamento de compra dos consumidores. A forte, e quase obrigatória, **digitalização dos negócios e da sua comunicação** tornou-se também num obstáculo a ultrapassar por negócios mais pequenos e tradicionais.

Como consequência destas alterações, torna-se imperativa a adaptação dos setores do comércio e da produção às novas preocupações e exigências dos clientes, e convencer os mesmos a acreditar num produto e/ou serviço ao ponto de se deslocar,



CENTROS URBANOS COMERCIAIS

O **Centro Urbano Comercial** é a associação de um número indeterminado de estabelecimentos comerciais independentes, que se encontram instalados em ruas urbanas de uma área em concreto, com uma tradição comercial relevante (habitualmente nos Centros Históricos das Vilas e/ou Cidades), que estão organizados através de uma entidade com personalidade jurídica, que assume a gestão destes "espaços".

A agência municipal DNA Cascais, na sua área de serviços, tem por objeto o apoio à atividade comercial do concelho. Constituiu-se como uma entidade cujo fim é a dinamização dos seis CUC's do concelho de Cascais, criados nas freguesias de Carcavelos e Parede, Cascais e Estoril, Alcabideche e São Domingos de Rana.

Deste modo, a DNA Cascais presta um apoio efetivo à Câmara Municipal de Cascais na valorização e manutenção do espaço público de cada CUC, mas também na **dinamização comercial do concelho**, contribuindo para a requalificação e dinamização da atividade comercial e reforço da marca Cascais.

Em 2024, prevemos a realização de 7 eventos nos diferentes Centros Urbanos Comerciais, no âmbito de várias épocas festivas e com o intuito de dinamizar a área comercial das freguesias.



CENTROS URBANOS COMERCIAIS

PRINCIPAIS EVENTOS 2024

MÊS	EVENTO	DATA INÍCIO	DATA FIM
FEVEREIRO	Carnaval na Baía	09/02/2024	18/02/2024
MARÇO	Páscoa em Cascais	15/03/2024	31/03/2024
ABRIL	Semana Árabe (Alcabideche)	01/04/2024	07/04/2024
MAIO	Semana Romana (São Domingos de Rana)	06/05/2024	12/05/2024
AGOSTO	Festas do Mar	08/2024	08/2024
OUTUBRO	Cascais Table Week (Todos os CUC's)	04/10/2024	20/10/2024
NOVEMBRO	Natal em Cascais	23/11/2024	12/01/2025



EQUIPAMENTOS MUNICIPAIS

GESTÃO DE EQUIPAMENTOS MUNICIPAIS

Apoiar o desenvolvimento económico no concelho, nomeadamente o comércio e o empreendedorismo local, faz parte dos principais e mais relevantes objetivos da DNA Cascais.

Ao assumir este papel, a DNA Cascais reúne o aprofundado conhecimento já adquirido relativamente aos agentes económicos presentes no concelho, a capacidade e a competência necessárias para uma gestão de proximidade e, como consequência, o Município atribuiu a gestão das cafetarias municipais, do Mercado da Vila, do espaço FIARTIL e do One Market a esta entidade.



ESPAÇO FIARTIL

GESTÃO DE EQUIPAMENTOS MUNICIPAIS

Em meados do 1º semestre de 2022, foi atribuída à DNA Cascais a gestão do espaço FIARTIL e a responsabilidade de gestão daquela que é a Feira de Artesanato mais antiga de Portugal.

Nos anos de 2022 e 2023 realizaram-se as 57ª e 58ª edições da Feira de Artesanato, contando com mais de 360 expositores e mais de 160.000 visitantes nos dois anos.

Ao longo destes dois anos decorreram 19 eventos neste espaço. Em 2022, o espaço FIARTIL registou 125 dias de ocupação, enquanto para 2023 prevê-se terminar o ano com 113 dias ocupados.

Em 2024, prevemos uma ocupação do espaço de 119 dias e 8 eventos, dinamizados por 5 entidades diferentes.



ESPAÇO FIARTIL

EVENTOS 2024

MÊS	EVENTO	DATA INÍCIO	DATA FIM
Março	Spring Market by Stylista	23/03/2024	24/03/2024
Maio	Summer Market by Stylista	25/05/2024	26/05/2024
Maio	Mercado da América Latina	31/05/2024	02/06/2024
Junho	Bossa Market	08/06/2024	09/06/2024
Junho	Feira de Artesanato	28/06/2024	25/08/2024
Setembro	Chef's On Fire	20/09/2024	22/09/2024
Setembro	Internet Freedom	27/09/2024	29/09/2024
Outubro	Fall Market by Stylista	05/10/2024	06/10/2024
Novembro	Winter Market by Stylista	23/11/2024	24/11/2024



MERCADO DA VILA

GESTÃO DE EQUIPAMENTOS MUNICIPAIS

Para além de dar continuidade ao projeto de "Continuação da requalificação, reorganização e implementação do modelo de negócio do Mercado Municipal de Cascais", agora designado Mercado da Vila Cascais, durante o ano de 2023 pretende-se reforçar a estratégia de dinamização do espaço do Mercado, contribuindo para fazer deste, um **ponto de encontro para todos aqueles que vivem, visitam ou trabalham em Cascais**. Atualmente, o Mercado da Vila Cascais, integra 24 lojas e espaços de restauração; 88 feirantes que participam regularmente na Feira do Levante; 48 lugares ocupados com frescos, padaria, charcutaria e flores no Mercado Saloio e 12 no Mercado Saloio de Domingo; e 16 bancas no Pavilhão de Peixaria.

O Plano de Ação do Mercado da Vila Cascais, para o ano de 2023, encontra-se estruturado em 4 eixos fundamentais:

- **Reorganizar:** Recursos Humanos; Horários; Atividade Diária do Mercado
- **Requalificar:** Edificado; Acessibilidades; Distribuição (fluidez do espaço)
- **Envolver:** Lojistas; Saloios; Promotores eventos externos; Stakeholders do território
- **Promover:** Interação de espaços; Mercados Temáticos e outros Eventos; Atração de novos conceitos; Atração de Públicos diversificados



MERCADO DA VILA

MERCADO DA VILA CASCAIS

- **Mercado do Vinho** (primeiro domingo de cada mês)
- **Mercado D' Avila** (primeiro, quarto e quinto domingo, de cada mês)
- **Feira da Bagageira** (segundo e terceiro domingo, de cada mês)
- **Feira Happy Life Vila Market** (terceira sexta-feira de cada mês)
- **Happy Life Market** (todos os sábados)
- **Showcooking na Vila**, em parceria com Cascais Foodlab (todas as quartas feiras do mês)
- **Artistas no Bairro** (todos os domingos do mês)
- **Mercado AgroBio** (todos os sábados do mês)

Serão ainda dinamizados eventos em datas e períodos específicos: Aniversário do Mercado; Arraial da Juventude; Carnaval; Dia da Criança; Dia da Mãe; Dia de Reis; Dia do Pai; Dia dos Namorados; Mercado da Cereja; Natal no Mercado; Páscoa; São Martinho; Verão na esplanada; Festa "Disco Pary"; Verão na Esplanada; Halloween.



CAFETARIAS MUNICIPAIS

GESTÃO DE EQUIPAMENTOS MUNICIPAIS

A DNA Cascais tem sob sua gestão 15 cafetarias municipais, instaladas em parques urbanos, bibliotecas, centros de interpretação ambientais e espaços culturais.

Para o ano de 2024 a DNA Cascais tem prevista a implementação de mais 3 concessões ao longo do ano, através de procedimentos públicos, como forma de incentivo o empreendedorismo e ao investimento de empresários na área do comércio no concelho de Cascais.

Ainda como forma de apoiar estes espaços no ano de 2024, e em coordenação com os concessionários, serão desenvolvidas 5 ações de dinamização e animação social, económica e cultural.



CONSULTORIA DE ESPAÇOS COMERCIAIS

Tal como referido, apoiar o desenvolvimento económico do concelho, nomeadamente o comércio e o empreendedorismo local, faz parte dos objetivos da DNA Cascais, tendo já adquirido um grande conhecimento relativamente aos agentes económicos existentes do município, e das capacidades e competências necessárias para assegurar uma gestão de proximidade.

Por esta razão, foi disponibilizada mais uma área de negócios na DNA Cascais – Consultoria de Espaços Comerciais.

Com este serviço que poderá ser disponibilizado aos operadores do concelho, será colocado ao serviço dos mesmos a possibilidade de rentabilizar dos seus negócios ao nível da escolha de conceitos e realização de eventos.



CONSULTORIA DE ESPAÇOS COMERCIAIS

ONE MARKET

O One Market, construído pela Teixeira Duarte no local onde era a antiga Praça de Touros de Cascais, é o novo "Fashion Food District" de Cascais. O projeto para este local apresenta um conceito forte, com pequenos recantos gastronómicos com conceitos inusitados e oferta complementar, um design dos espaços surpreendente e uma agenda cultural com capacidade para atrair novos visitantes.

Deste modo, a DNA Cascais entra neste novo projeto como gestora e consultora dos espaços comerciais, com a responsabilidade de dinamizar eventos no mesmo, por forma a expandir o seu alcance e atrair mais públicos para este espaço.

O One Market conta com 13 espaços comerciais, entre eles uma galeria e duas praças comerciais, 1 supermercado, e mais de duas centenas de lugares de estacionamento coberto.



CONSULTORIA DE ESPAÇOS COMERCIAIS

ONDE MARKET | EVENTOS 2024

MÊS	DESCRIÇÃO	CONCEITO	PROPOSTA PARCERIO
Janeiro	ONE Market Inauguração	Inauguração	Teixeira Duarte
Fevereiro	ONE glass of wine	Apreciação de novos vinho c/ refeição	Garrafeira Cascais + Solar dos Bicos
Março	ONE book with many flavours	Desgustação de um prato ao ler a história que lhe deu origem	Press Linha
Abril	ONE cake design	Como fazer bolos com cores e decoração	Da Liz com Amor
Maio	ONE healthy kitchen	Showcooking ao vivo	Clínica + Food Lab
Junho	ONE cinema I	Cinema ao ar livre	
Julho	ONE cinema II	Cinema ao ar livre	
Agosto	ONE creative workshop	Atividades para crianças	Teatro ao Minuto
Setembro	ONE food market	Promover os novos empreendedores locais e nacionais	Italiano + Sushi
Outubro	ONE kitchen talks	Conversa aberta e descontraída para os apaixonados por cozinha	
Novembro	ONE colourful market	Flores e arranjos, centros de mesa e decoração florar	Florista
Dezembro	ONE christmas market	Produtos nacionais e artesanais de época, iluminações e atuações	Teixeira Duarte + Todos

APOIO AO EMPRESÁRIO

Criação de uma rede facilitadora para comunicação com os vários departamentos da CMC:

Promover uma relação personalizada com os agentes económicos do concelho
Estabelecer parcerias com as associações e agências empresariais, com o objetivo de desenvolver estratégias para a promoção do dinamismo empresarial local
Prestar informação sobre incentivos, formalidades legais e contactos necessários
Conceber e organizar eventos, sessões informativas e encontros temáticos direcionados ao setor empresarial do concelho



DNA.
CASCAIS
Empreendedorismo e Comércio

ORÇAMENTO 2024

ORÇAMENTO DNA CASCAIS

PESSOAL:	DNA Empreendedorismo	397 617,29 €
	Mercado da Vila e Comércio	239 250,00 €
	Comércio	111 100,00 €
	Outros	123 500,00 €
	TOTAL PESSOAL:	**871 467,29 €**
ESTRUTURA:	DNA Empreendedorismo	54 557,16 €
	Mercado da Vila	13 568, 37 €
	DNA Comércio	13 568,37 €
	Outros	15 241,02 €
	TOTAL ESTRUTURA:	**81 693,89 €**
PROJECTOS:	DNA Empreendedorismo	720 353,12 €
	Mercado da Vila	338 726,26 €
	DNA Comercio - Fiartil	183 175,72 €
	DNA Comercio - Concessões	131 178,00 €
	DNA Comercio - CUC'S	175 163,78 €
	TOTAL PROJECTOS:	**1 443 707,73 €**
TOTAL GLOBAL CUSTOS DNA CASCAIS		**2 501 758,06 €**
CONTRATOS PROGRAMA:	DNA Empreendedorismo	80 000,00 €
	DNA Comercio	0,00 €
	Outros	0,00 €
	TOTAL CONTR.-PROGR.:	**80 000,00 €**
SUBSÍDIO EXPLORAÇÃO:	DNA Empreendedorismo	0,00 €
	Mercado da Vila	0,00 €
	DNA Comércio	165 450,98 €
	TOTAL SUBS. EXPLOR.:	**165 450,98 €**
RECEITAS	Empreendedorismo - Ninho	419 038,08 €
	Empreendedorismo - Patrocinios	22 673,60 €
	Mercado da Vila	651 396,19 €
	Comércio - Concessões	512 907,71 €
	Comércio - FIARTIL	452 011,49 €
	Comércio - Eventos CUC'S	190 531,00 €
	Comercio - One Market	22 140,00 €
	TOTAL REC. PROPRIAS EST:	**2 270 698,07 €**
TOTAL GLOBAL PROVEITOS DNA CASCAIS		**2 516 149,05 €**
RESULTADO DE EXPLORAÇÃO PREVISTO		**14 391,00 €**



DNA.CASCAIS
Empreendedorismo e Comércio

PLANO DE ATIVIDADES

DNA CASCAIS 2024

Título
Plano de Atividades e
Orçamento 2024 da DNA Cascais

Administração
Frederico Nunes, Nuno Piteira Lopes,
e Armando Correia