DNA.
CASCAIS
Empreendedorismo e Comércio

Plano de Atividades e Orçamento

Ano 2020

Copyright © DNA.Cascais

Ficha técnica

DNA. CASCAIS
Empreendedorismo e Comércio



Título | Plano de Atividades e Orçamento 2020 da DNA Cascais

Administração | Nuno Piteira Lopes, Paulo Andrez, Fernando Ferreira Marques e Armando Correia

Enquadramento

DNA. CASCAIS
Empreendedorismo e Comércio

A DNA Cascais é uma organização sem fins lucrativos, cujo objetivo é contribuir para a promoção, incentivo e desenvolvimento do empreendedorismo, com especial enfoque no município de Cascais. Nesse sentido, a DNA Cascais trabalha principalmente no desenvolvimento de competências e partilha de conhecimento entre sua comunidade, apoiando a construção de um ambiente empresarial mais dinâmico em Cascais. Ao longo dos seus 13 anos de existência a DNA Cascais já apoiou a criação de mais de 378 novas empresas, que resultaram em mais de 1865 novos postos de trabalho no concelho.

A DNA Cascais, enquanto agência dinamizadora do empreendedorismo no concelho de Cascais tem, no seu plano estratégico uma ação assente em 3 pilares fundamentais, tal como aconteceu tem acontecido desde 2016:

- Uma DNA mais diversificada e interventiva
- Uma DNA com mais protagonismo no ecossistema
- Uma DNA mais internacional

Este Plano de Atividades para 2020 é um instrumento de apoio à gestão e de orientação, que pretende dar continuidade aos vetores presentes no plano estratégico que se iniciou durante o ano de 2016. Pretende ainda ser uma ferramenta de fácil acesso e consulta para todos aqueles que demonstrem interesse em acompanhar a atividade da DNA Cascais.

Ecossistema Empreendedor em Cascais

DNA. CASCAIS
Empreendedorismo e Comércio

A DNA Cascais, com o intuito de captar, fixar e desenvolver competências e conhecimentos desenvolve a sua atividade mediante os seguintes eixos de atuação:



EMPREENDEDORISMO JOVEM, SOCIAL E CRIATIVO

Diversificar e intervir em todos os setores de atividade, faixas etárias e perfis. Venha saber como!



IDEIAS, NEGÓCIOS E INTERNACIONALIZAÇÃO

Identificar e potenciar ideias e negócios, com uma metodologia própria e mais do que testada. Vamos marcar um encontro?



FINANCIAMENTO

Apoiar na angariação de financiamento, tendo em conta a tipologia do seu negócio. Avalie a melhor solução!



INCUBAÇÃO

Captar e acompanhar empreendedores, projetos e empresas inovadoras na sua fase inicial. Faça parte deste ecossistema!

Certificações e prémios:

ebn innovation network

EUROPEAN ENTERPRISE AWARDS 2011

eubic certified by ebn

Parceiros globais:

ebn innovation network

IAPMEI Parcerias para o Crescimento

DNA CASCAIS ESCOLAS EMPREENDEDORAS

A Agência DNA Cascais tem no Empreendedorismo Jovem e Escolar um dos seus principais eixos de atuação, trabalhando com os alunos e escolas do concelho em projetos empreendedores que visam o desenvolvimento de novas atitudes junto dos jovens munícipes, desde o 1.º Ciclo do Ensino Básico, ao Ensino Profissional e Ensino Secundário.

O Programa DNA Cascais Escolas Empreendedoras para o ano letivo 2019/2020 pretende continuar a aprofundar as parcerias com diferentes organismos e organizações do município e promover espaços de partilha e inovação, através de candidaturas a programas europeus, assentes em parcerias internacionais, capazes de difundir a experiência da DNA Cascais e potenciar a inovação e desenvolvimento de novos programas.

Pretende-se igualmente continuar a garantir que o programa tenha uma abrangência geográfica, capaz de chegar a territórios, escolas e alunos que não tenham tido a oportunidade de beneficiar do programa em anos anteriores, bem como, desenvolver uma ação próxima das escolas e dos professores, de valor acrescido àquela que é a oferta da Escola e disponibilizada por outras entidades



PROGRAMAS **ANO LETIVO 2019/ 2020**

7 000 ALUNOS

180 PROFESSORES

50 ESCOLAS

DNA CASCAIS ESCOLAS EMPREENDEDORAS

No âmbito do Empreendedorismo Social e Inclusivo, pretende a DNA Cascais reforçar a sua ação e colaboração junto de diferentes agentes da Economia Social e Solidária.

No âmbito das ações a desenvolver pela DNA Cascais serão desenvolvidas um conjunto de ações de promoção do empreendedorismo inclusivo no concelho, quer através da participação em diferentes ações do programa Escolhas quer dos CLDS e DLBC.

Através da colaboração com o GEMTE – Grupo para a Empregabilidade Territorial, SSEA – Social Entrepreneurship Agency e diferentes departamentos da Câmara Municipal de Cascais, apoiar e desenvolver ações na área da empregabilidade, empreendedorismo inclusivo e empreendedorismo imigrante.

XII CONCURSO DNA CASCAIS IDEIAS E NEGÓCIOS

No ano de 2020 será realizada a XIV edição do concurso DNA Cascais Ideias e Negócios – CINC.

Esta é uma iniciativa que visa captar ideias de negócio e facilitar o acesso a fontes de financiamento, promovendo projetos inovadores em setores de atividade com forte potencial de crescimento.

Dirige-se a empresas recém-criadas ou autores de projetos relacionados com as áreas do Ambiente/Energia/Mar, Empreendedorismo Social, Tecnologias da Informação e Comunicação, Saúde e Turismo/Comércio/Serviços.

Nas suas 12 edições, o CINC já recebeu mais de 888 candidaturas apresentadas por cerca de 2.020 participantes.

DNA CASCAIS INTERNACIONAL

Para o ano de 2020, como resultado daquilo que foi a ação e a atividade desenvolvida em 2018 e 2019, e do que é desenvolvido ao nível do programa DNA Cascais Escolas Empreendedoras, serão desenvolvidos um conjunto de projetos internacionais de inovação estratégica e partilha de práticas: Entrepreneurship Education: A Road to Success (liderado pela Direção Regional de Juventude dos Açores e financiado pelo Erasmus +); Network of Entrepreneurial Schools (liderado pela DNA Cascais e financiado pelo Erasmus +)

A DNA Cascais é parceiro de incubação da ESA BIC Portugal, tendo atualmente cinco projetos incubados no âmbito deste protocolo. O programa terá continuidade em 2020 com o apoio a novos de base aeroespacial.

DNA. CASCAIS
Empreendedorismo e Comércio



DNA PLANO DE NEGÓCIOS

Ao longo do ano realizam-se reuniões iniciais com o empreendedor, por forma a perceber qual a sua ideia de negócio, qual a componente inovadora e diferenciadora e o seu potencial de escalabilidade, bem como qual o perfil e o *background* do empreendedor e se existe adequabilidade ao projeto que pretende desenvolver.

Prestamos apoio na otimização do plano de negócios, identificação dos principais riscos associados ao projeto e definição de um plano de mitigação dos mesmos. A intervenção da DNA Cascais tem por base uma metodologia própria, que consiste num elevado envolvimento dos empreendedores em todo o processo. Para esses mesmos projetos apoiamos na angariação de capital para financiamento, estabelecendo o *link* entre o empreendedor e potenciais investidores e/ ou entidades financiadoras, como são os casos de *business angels*, sociedades de capital de risco, banca, IEFP, entre outros.

Realizamos *workshops* mensais ou bimestrais para empreendedores, relacionados com a temática de planos de negócios, mitigação de riscos e soluções de financiamento.

De janeiro a setembro de 2019 foram realizadas 163 reuniões presenciais e recebidos nessas mesmas reuniões 218 empreendedores. Destes empreendedores, 54,13% são homens e 45,87% são mulheres e 74,31% estão entre os 30 e 50 anos de idade, enquanto que 10,09% têm menos de 30 anos e 15,60% uma idade superior a 50 anos. Durante este período apoiou-se a criação de 22 novas empresas.

DNA. CASCAIS
Empreendedorismo e Comércio



CLUBE BUSINESS ANGELS DE CASCAIS

Gestão administrativa do Clube de *Business Angels* de Cascais:

- Receção de candidaturas para certificação de investidores como *Business Angels* pertencentes ao Clube de Cascais;
- Gestão da base dados de informação dos associados do Clube;
- Contacto com os associados do Clube;
- Realização do encontro anual do Clube.

Divulgação de iniciativas relacionadas com o tema do empreendedorismo e com a própria atividade dos *business angels*.

Angariação de projetos para apresentação a *business angels* associados do Clube. A DNA Cascais apoia os empreendedores a prepararem os seus projetos para apresentarem junto destes investidores.

DNA. CASCAIS
Empreendedorismo e Comércio

NINHO DE EMPRESAS

O plano de atividades para 2020 no que respeita ao Ninho de Empresas cumprirá a planificação de trabalhos de manutenção e melhoria do espaço, adaptando-o às novas exigências do mercado, dotando-o de infraestruturas e ferramentas que promovam e facilitem o trabalho dos empreendedores e empresas incubadas no processo de implementação dos seus projetos.

A DNA continuará a trabalhar no sentido de manter um elevado padrão de serviço, apostando na requalificação interior das instalações, da reestruturação da metodologia dos serviços e na requalificação exterior do espaço.

PARCERIAS

O plano de atividades para 2020 no que respeita à potenciação da nossa rede de parceiros prevê a realização de seminários, *workshops* e ações de formação intensiva em que os implementadores serão os nossos parceiros.

A DNA apostará na consolidação das pontes criadas com outras incubadoras na área metropolitana e nas redes parceiras como sejam a ESA, o Founder Institute, Rede Nacional de Incubadoras, Turismo de Portugal, EBN, IAPMEI, entre outros.

13 anos Dna Cascais em números*

DNA. CASCAIS
Empreendedorismo e Comércio

3.730

Contactos presenciais com empreendedores

378

Empresas criadas com o apoio da DNA Cascais

1.865

Novos postos de trabalho criados

65,1 M€

Investimento global no universo empresas DNA Cascais

*Dados atualizados a Setembro 2019

Vetores Plano Estratégico

DNA. CASCAIS
Empreendedorismo e Comércio

UMA DNA MAIS DIVERSIFICADA E INTERVENTIVA

UMA DNA COM MAIS PROTAGONISMO NO ECOSSISTEMA

UMA DNA MAIS INTERNACIONAL

Exemplos de Empresas

DNA. CASCAIS
Empreendedorismo e Comércio























































Parcerias e Redes

DNA. CASCAIS
Empreendedorismo e Comércio













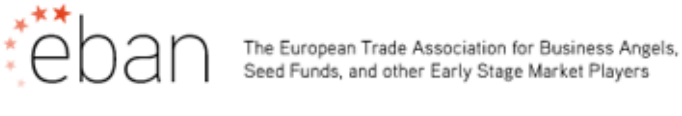




















































Em 2020 a DNA irá dar continuidade ao seu projeto de "Continuação da requalificação, reorganização e implementação do modelo de negócio do Mercado Municipal de Cascais", agora designado Mercado da Vila, bem como ao seu projeto de "Gestão e Dinamização dos CUC'S".

Esta Requalificação, Reorganização e Implementação do Modelo de Negócio Mercado da Vila e de Dinamização e Gestão dos Cuc's, incide sobre os seguintes aspetos:

- Gestão e Requalificação dos Espaços de Restauração e Comércio do Mercado – Sendo que o Mercado da Vila em 2019 possuí 28 espaços ocupados;
- Gestão da Actividade Diária do Mercado:

- 18 espaços ocupados diariamente (peixe, frutas e flores);
- 66 lugares ocupados com frescos, padaria, charcuteria e flores (quartas e sábados);
- 92 lugares ocupados pela feira do levante (quartas);

- Colaboração na organização das Festas do Mar;
- Realização de Mercados Temáticos e outros Eventos (anuais).

Eventos realizados até 31 junho em numeros:

Dias	Nº Eventos	Meses	Eventos 2019	Promotor	Nº Expositores	Visitantes
Dom	1	Janeiro	20 de Janeiro - Feira da Bagageira	Privado - Green Sapiens	95	1 190
Dom	2	Janeiro	27 de Janeiro - Concerto Janeiras Vox Laci	Privado	n/a	1 000
Sáb	3	Fevereiro	09 de Fevereiro - Workshop Bosch	Privado - Bosch	n/a	15
Dom	4	Fevereiro	17 de Fevereiro - Feira da Bagageira	Privado - Green Sapiens	98	1 196
6º F ,Sáb e Dom	5	Março	01 a 03 Março - Mercado do Chocolate	DNA Comércio	66	23 789
Sáb	6	Março	09 de Março - Workshop Bosch	Privado - Bosch	n/a	15
Dom	7	Março	17 de Março - Feira da Bagageira	Privado - Green Sapiens	97	1 194
24 dias	8	Março	29 de Março a 21 de abril - Vila da Pácoa Cascais	DNA Comércio	30	33 200
Sáb	9	Abril	06 de Abril - Workshop Bosch	Privado - Bosch	n/a	15
Dom	10	Abril	07 de Abril - Dia Mundial da Atividade Fisica	DESP	n/a	600
Dom	11	Abril	21 de Abril - Feira da Bagageira	Privado - Green Sapiens	58	1 116
4ª Feira	12	Abril	24 de Abril - Programa +Saúde todos os dias (Vacinação)	DMCC	n/a	2 000
6 ªF, Sáb e Dom	13	Abril	26 a 28 de Abril - Mercado do Vinho	DNA Comércio	53	20 000
4ª Feira	14	Maio	01 de Maio - Divulgação OP	DCIP	n/a	2 000
35 dias	15	Maio/Junho	02 de Maio a 02 Junho - Preparação Eleições	DAJ	n/a	-
6ª F, Sáb e Dom	16	Maio	03 a 05 de Maio - Mercado da Lingua Portuguesa	UCCLA	55	16 000
2ª Feira	17	Maio	06 de Maio - Cascais Europa	DJUV	n/a	500
4ª Feira	18	Maio	06 de Maio - Programa +Saúde todos os dias (Rastreio Oncológico)	DMCC	n/a	2 000
Sáb	19	Maio	11 de Maio - Divulgação OP	DCIP	n/a	2 000
3ª Feira	20	Maio	14 de Maio - N@s Prompomos	DPE	n/a	450
4ª Feira	21	Maio	15 de Maio - Divulgação OP	DCIP	n/a	2 000
Dom	22	Junho	19 de Maio- Feira da Bagageira	Privado - Green Sapiens	92	1 184
3ª Feira	23	Maio	21 de Maio - Jantar do CDS	Privado - CDS	n/a	1 000
4ª Feira	24	Maio	22 de Maio - Divulgação OP	DCIP	n/a	2 000
4ª Feira	25	Maio	22 de Maio - Promoção Divulgação Festival OutFest	DAPC	n/a	1 000
Sáb	26	Maio	25 de Maio - Divulgação OP	DCIP	n/a	2 000
Sáb	27	Maio	25 de Maio - Divulgação AMI	DCIP	n/a	1 000
6ª F a 2ª F	28	Junho	07 a 10 de Junho - Arraial do Mercado	DNA + DCIP	4	5 000
4ª F, Sáb	29	Junho	12 a 15 de Junho - Arraial de Santo António	DJUV	10	10 000
5ª F, 6 ªF, Sáb, Dom	30	Junho	13 a 16 de Junho - Harley Davidson	CMC	8	25 000
Dom	31	Junho	23 de Maio - Mercado da Bagageira Solidária (Amigos à Mão)	Privado - Amigos à Mão	n/a	500
Sáb e Dom	32	Junho	29 e 30 Junho - Festa das Tasquinhas + Concertinas	DNA Comércio	10	4 000

Orçamento

DNA. CASCAIS
Empreendedorismo e Comércio

DNA Cascais - GLOBAL		
PESSOAL:	DNA Empreendedorismo	158 500,00 €
	DNA Comércio	236 380,00 €
	Outros	259 100,00 €
	TOTAL Pessoal:	**653 980,00 €**
ESTRUTURA:	DNA Empreendedorismo	40 111,96 €
	DNA Comércio	64 213,49 €
	Outros	4 077,31 €
	TOTAL Estrutura:	**108 402,76 €**
PROJECTOS:	DNA Empreendedorismo	150 000,00 €
	DNA Comércio - Mercado	250 000,00 €
	DNA Comércio - Eventos	0,00 €
	TOTAL Projectos:	**400 000,00 €**
TOTAL GLOBAL CUSTOS DNA CASCAIS		***1 162 382,76 €***
Contratos-Programa:	Empreendedorismo	150 000,00 €
	Outros (Comunicação+juventude)	263 177,31 €
	Comércio	0,00 €
	TOTAL Contr.-Progr.:	**413 177,31 €**
Subsídio Exploração:	Empreendedorismo	0,00 €
	Comércio	0,00 €
	Outros	0,00 €
	TOTAL Subs. Explor.:	**0,00 €**
Receitas Próprias Estimadas: (Empreendedorismo+ Comercio)	Empreendedorismo - Ninho	98 000,00 €
	Comércio - Mercado	549 392,00 €
	Comércio - Cafetarias	123 000,00 €
	Comércio - Outros Eventos Temáticos	0,00 €
	TOTAL Rec. Proprias Est:	**770 392,00 €**
TOTAL GLOBAL PROVEITOS DNA CASCAIS		***1 183 569,31 €***
RESULTADO DE EXPLORAÇÃO PREVISTO		***21 186,55 €***

Orçamento

DNA. CASCAIS
Empreendedorismo e Comércio

DNA Empreendedorismo

DNA Cascais

#	Nome:	SBm	SBA	TSU	S Ref	SAT	Aj C	TOTAL:	TOTAL ANUAL:
1	Pedro Lourenço	1 750,00 €	24 500,00 €	5 818,75 €	1 386,00 €	475,57 €	939,30 €	34 869,62 €	35 000,00 €
2	Rodrigo Castro	1 500,00 €	21 000,00 €	4 987,50 €	1 386,00 €	410,60 €	892,84 €	30 176,94 €	30 300,00 €
3	Marta Nunes	1 163,00 €	16 282,00 €	3 866,98 €	1 386,00 €	323,02 €	830,21 €	23 851,21 €	20 900,00 €
4	Cintia Santos	1 120,00 €	15 680,00 €	3 724,00 €	1 386,00 €	311,85 €	222,22 €	22 444,07 €	22 500,00 €
6	Mercês Pedroso	944,02 €	13 216,28 €	3 138,87 €	1 127,28 €	262,24 €	786,89 €	19 475,57 €	19 500,00 €
TOTAL PARCIAL:		6 477,02 €	90 678,28 €	21 536,09 €	6 671,28 €	1 783,28 €	3 671,46 €	130 817,42 €	128 200,00 €

NINHO DE EMPRESAS

#	Nome:	SBm	SBA	TSU	S Ref	SAT	Aj C	TOTAL:	TOTAL ANUAL:
5	Pedro Sousa	1 501,85 €	21 025,90 €	4 993,65 €	1 386,00 €	411,08 €	893,18 €	30 211,67 €	30 300,00 €
TOTAL PARCIAL:		1 501,85 €	21 025,90 €	4 993,65 €	1 386,00 €	411,08 €	893,18 €	30 211,67 €	30 300,00 €

TOTAL ACUMULADO - RECUSROS HUMANOS:

#	Nome:	SBm	SBA	TSU	S Ref	SAT	SD	TOTAL:	TOTAL ANUAL:
TOTAL GLOBAL:		7 978,87 €	111 704,18 €	26 529,74 €	8 057,28 €	2 194,37 €	4 564,64 €	130 817,42 €	158 500,00 €

DNA Empreendedorismo - Custo de Estrutura/Gerais:

Multiplicandum	Comunicações	SI/TI	HSST	Viaturas	Caixa	Ass. Imprensa		TOTAL ANUAL:
4 132,80 €	5 095,00 €	4 200,00 €	684,16 €	6 000,00 €	5 000,00 €	15 000,00 €		40 111,96 €

Empreendedorismo - Projectos:

DNA Escolas Empreend.	Empreendedorismo Comunitário	DNA Ideias e Negocios	Evento ESA	Eventos BA	Ninho de Empresas	Comunicação	Outros Eventos	TOTAL ANUAL:
50 000,00 €	6 000,00 €	11 000,00 €	4 000,00 €	4 000,00 €	50 000,00 €	15 000,00 €	10 000,00 €	150 000,00 €

TOTAL GLOBAL ACUMULADO:

348 611,96 €

Recursos Humanos:	158 500,00 €
Estrutura:	40 111,96 €
Projectos:	150 000,00 €

Orçamento

DNA. CASCAIS
Empreendedorismo e Comércio

DNA Comércio

DNA Cascais

#	Nome:	SBm	SBA	TSU	S Ref	SAT	Aj C	TOTAL:	TOTAL ANUAL:
7	Monica Feio	1 700,00 €	23 800,00 €	5 652,50 €	1 386,00 €	462,58 €	1 530,01 €	34 531,09 €	34 600,00 €
	Marta Nunes	1 163,00 €	16 282,00 €	3 866,98 €	1 386,00 €	323,02 €	830,21 €	23 851,21 €	20 900,00 €
8	Francisco Nunes	600,00 €	8 400,00 €	1 995,00 €	1 127,28 €	172,83 €	122,95 €	12 418,07 €	12 500,00 €
9	Mario Franco	600,00 €	8 400,00 €	1 995,00 €	1 127,28 €	172,83 €	122,95 €	12 418,07 €	12 500,00 €
10	Paulo Brito	600,00 €	8 400,00 €	1 995,00 €	1 127,28 €	172,83 €	122,95 €	12 418,07 €	12 500,00 €
11	Vitor Jesus	900,00 €	12 600,00 €	2 992,50 €	1 127,28 €	250,80 €	418,71 €	18 289,28 €	18 340,00 €
12	Wagner Camara	650,00 €	9 100,00 €	2 161,25 €	1 127,28 €	185,83 €	372,24 €	13 596,60 €	13 600,00 €
13	Elisabete Duarte	900,00 €	12 600,00 €	2 992,50 €	1 127,28 €	250,80 €	418,71 €	18 289,28 €	18 340,00 €
14	Paulo Branco	600,00 €	8 400,00 €	1 995,00 €	1 127,28 €	172,83 €	122,95 €	12 418,07 €	12 500,00 €
15	Vasco Fernandes	600,00 €	8 400,00 €	1 995,00 €	1 127,28 €	172,83 €	122,95 €	12 418,07 €	12 500,00 €
16	Antonio Bexiga	600,00 €	8 400,00 €	1 995,00 €	1 127,28 €	172,83 €	122,95 €	12 418,07 €	12 500,00 €
17	Joana Gouveia	2 900,00 €	40 600,00 €	9 642,50 €	1 127,28 €	770,55 €	550,40 €	55 590,73 €	55 600,00 €
	TOTAL PARCIAL:	11 813,00 €	165 382,00 €	39 278,23 €	14 044,80 €	3 280,58 €	4 857,99 €	238 656,59 €	236 380,00 €

TOTAL ACUMULADO - RECUSROS HUMANOS:

#	Nome:	SBm	SBA	TSU	S Ref	SAT	SD	TOTAL:	TOTAL ANUAL:
TOTAL GLOBAL:		11 813,00 €	165 382,00 €	39 278,23 €	14 044,80 €	3 280,58 €	4 857,99 €	238 656,59 €	236 380,00 €

DNA Comércio - Custo de Estrutura/Gerais:

Multiplicandum	Comunicações	SI/TI	HSST	Caixa	Ass. Imprensa	Viaturas		TOTAL ANUAL:
5 549,76 €	5 095,00 €	4 200,00 €	918,73 €	25 000,00 €	18 450,00 €	5 000,00 €		64 213,49 €

DNA Comércio - Custo de Estrutura/Gerais:

MERCADO DA VILA	Dinamização de Mercado da Vila	Mercados Temáticos	Dinamização de CUC'S	Eventos Externos				TOTAL ANUAL:
250 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €				250 000,00 €

TOTAL GLOBAL ACUMULADO:

550 593,49 €

Recursos Humanos:	236 380,00 €
Estrutura:	64 213,49 €
Projectos:	250 000,00 €

Orçamento

DNA. CASCAIS
Empreendedorismo e Comércio

GERAÇÃO C - COMUNICAÇÃO

#	Nome:	SBm	SBA	TSU	S Ref	SAT	Aj C	TOTAL:	TOTAL ANUAL:
18	Rodrigo Saraiva	965,00 €	11 580,00 €	2 750,25 €	1 127,28 €	231,86 €	166,54 €	16 820,94 €	17 000,00 €
TOTAL PARCIAL:		965,00 €	11 580,00 €	2 750,25 €	1 127,28 €	231,86 €	166,54 €	16 820,94 €	17 000,00 €

GERAÇÃO C - Espaço S

#	Nome:	SBm	SBA	TSU	S Ref	SAT	Aj C	TOTAL:	TOTAL ANUAL:
19	Sandra Demel	1 000,00 €	12 000,00 €	600,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	13 600,00 €	13 800,00 €
20	Diana Dinis	440,00 €	5 280,00 €	300,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	13 600,00 €	13 800,00 €
21	Tania	440,00 €	4 840,00 €	300,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	13 600,00 €	13 800,00 €
22	Joana Meira	850,00 €	10 200,00 €	2 422,50 €	1 127,28 €	206,25 €	296,12 €	15 102,15 €	15 200,00 €
23	Daniela Madeira	800,00 €	9 600,00 €	2 280,00 €	1 127,28 €	195,11 €	280,05 €	14 282,44 €	14 300,00 €
24	carolina Melo	800,00 €	9 600,00 €	2 280,00 €	1 127,28 €	195,11 €	280,05 €	14 282,44 €	14 300,00 €
25	Inês Esteves	850,00 €	10 200,00 €	2 422,50 €	1 127,28 €	206,25 €	296,12 €	15 102,15 €	15 200,00 €
26	Susana Machado	400,00 €	4 800,00 €	1 140,00 €	1 127,28 €	106,01 €	151,47 €	7 724,75 €	7 800,00 €
27	Marta Dias	800,00 €	9 600,00 €	2 280,00 €	1 127,28 €	195,11 €	280,05 €	14 282,44 €	14 300,00 €
28	Inês Martins	800,00 €	9 600,00 €	2 280,00 €	1 127,28 €	195,11 €	280,05 €	14 282,44 €	14 300,00 €
TOTAL PARCIAL:		7 180,00 €	85 720,00 €	16 305,00 €	7 890,96 €	1 298,94 €	1 863,90 €	135 858,80 €	136 800,00 €

OUTROS

#	Nome:	SBm	SBA	TSU	S Ref	SAT	Aj C	TOTAL:	TOTAL ANUAL:
29	Patricia Ferreira	2 460,00 €	29 520,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	31 980,00 €	32 000,00 €
30	José Gonçalves	750,00 €	9 000,00 €	2 137,50 €	1 127,28 €	183,97 €	131,99 €	13 330,74 €	*13 400,00 €*
31	Mariana Coelho	800,00 €	9 600,00 €	2 280,00 €	1 127,28 €	195,11 €	140,02 €	14 142,41 €	*14 200,00 €*
32	Gonçalo Lage	2 326,00 €	32 564,00 €	7 733,95 €	1 386,00 €	625,26 €	1 046,35 €	45 681,56 €	45 700,00 €
TOTAL PARCIAL:		2 326,00 €	32 564,00 €	7 733,95 €	1 386,00 €	625,26 €	1 046,35 €	45 681,56 €	105 300,00 €

TOTAL ACUMULADO - RECUSROS HUMANOS:

#	Nome:	SBm	SBA	TSU	S Ref	SAT	Aj C	TOTAL:	TOTAL ANUAL:
TOTAL GLOBAL:		10 471,00 €	129 864,00 €	26 789,20 €	10 404,24 €	2 156,06 €	3 076,79 €	198 361,30 €	259 100,00 €

GERAÇÃO - C - Custo de Estrutura:

Multiplicandum	Comunicações	SI/TI	HSST	Caixa	Diversos			TOTAL ANUAL:
2 125,44 €	0,00 €	0,00 €	351,87 €	600,00 €	1 000,00 €			4 077,31 €

TOTAL GLOBAL ACUMULADO:

263 177,31 €	
Recursos Humanos:	259 100,00 €
Estrutura:	4 077,31 €
Projectos:	0,00 €

DNA.
CASCAIS
Empreendedorismo e Comércio

dnacascais.pt

Agência Dna Cascais
Ninho de Empresas DNA Cascais,
Cruz da Popa, 2645-449 Alcabideche
214 680 185
geral@dnacascais.pt